

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Sistematika Penulisan.....	3
BAB II.....	5
STUDI PUSTAKA.....	5
2.1 Konsep Dasar Manajemen Proyek	5
2.1.1 Pengertian Manajemen Proyek	5
2.1.2 Tujuan Manajemen Proyek.....	5
2.1.3 Aspek-aspek Dalam Manajemen Proyek.....	6
2.1.4 Tahapan Manajemen Proyek	7
2.2 Pengertian Proyek.....	8
2.2.1 Jenis-jenis Proyek	8
2.2.2 Perencanaan Proyek.....	9
2.2.3 Penjadwalan Proyek.....	10
2.2.4 Pengendalian Proyek.....	11
2.2.5 Tahapan Siklus Proyek	11
2.3 Konsep Metode CPM dan PERT.....	12
2.3.1 Metode CPM (<i>Critical Path method</i>)	12

2.3.2 Jaringan Kerja.....	12
2.3.3 Durasi Kegiatan Waktu.....	13
2.3.4 Jalur Kritis.....	15
2.3.5 Jadwal Aktivitas.....	17
2.3.6 Metode PERT (<i>Project Evaluation and Review Technique</i>)	19
2.3.7 Komponen Jaringan PERT	19
2.3.8 Kelebihan dan Keterbatasan PERT.....	20
2.3.9 Langkah-langkah Metode PERT	21
2.3.10 Perbedaan Metode PERT dan CPM.....	21
2.4 Diagram Jaringan Kerja.....	22
2.4.1 Activity On Arrow – AOA	22
2.4.2 Activity On Node -AON.....	25
2.5 Diagram Ishikawa.....	27
2.6 Microsoft Project.....	28
BAB III.....	30
METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	30
3.2 Tahapan Penelitian	30
3.2.1 Studi Penelitian.....	30
3.2.2 Identifikasi Masalah.....	31
3.2.3 Penentuan Tujuan Penelitian	31
3.3 Metode Pengumpulan Data	31
3.3.1 Data Primer.....	31
3.3.2 Data Sekunder.....	32
3.4 Metode Pengolahan Data dan Analisa.....	32
3.4.1 Pengolahan Data	32
3.5 Kesimpulan.....	33
3.6 Kerangka Metodologi Penelitian.....	34
BAB IV	35
HASIL.....	35
4.1 Data Umum Perusahaan	35
4.1.1 Sejarah Perusahaan	35
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan PT.XYZ.....	37
4.1.3 Lokasi Perusahaan PT.XYZ	38

4.1.4 Proyek yang Dihasilkan PT.XYZ	38
4.1.5 Strategi Perusahaan.....	42
4.1.6 Struktur Organisasi PT.XYZ	43
4.1.7 Deskripsi Jabatan (<i>Job Description</i>).....	44
4.1.8 Tenaga Kerja.....	47
4.1.9 Distribusi dan Pemasaran PT.XYZ.....	48
4.1.10 Kegiatan Umum Perusahaan.....	49
4.2 Pengumpulan Data.....	50
4.2.1 Gambaran Umum Proyek CGK-065.....	50
4.2.2 Pengumpulan Data Kegiatan Pembangunan Proyek CGK-065.....	50
4.2.3 Perhitungan Metode CPM	65
4.2.4 Perhitungan PERT	69
4.2.5 Perhitungan dengan Aplikasi Microsoft Project.....	71
4.2.6 Faktor yang dapat Menyebabkan Keterlambatan dengan Diagram Ishikawa.....	74
4.2.7 Simulasi Percepatan Penjadwalan pada Proyek CGK-065.....	76
BAB V.....	81
ANALISA DAN PEMBAHASAN	81
5.1 Analisa Jaringan Kerja	81
5.2 Analisa Jalur Kritis.....	82
5.3 Analisa Perhitungan dengan PERT	82
5.4 Analisa Penjadwalan dengan Microsoft Project.....	84
5.5 Analisa Diagram Ishikawa	87
BAB VI	90
KESIMPULAN DAN SARAN.....	90
6.1 Kesimpulan.....	90
6.2 Saran.....	91
Daftar Pustaka.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kegiatan A pendahulu kegiatan B & kegiatan B pendahulu kegiatan C	15
Gambar 2. 2 Kegiatan A dan B merupakan pendahulu kegiatan C	16
Gambar 2. 3 Kegiatan A dan B merupakan pendahulu kegiatan C dan D.....	16
Gambar 2. 4 Kegiatan B merupakan pendahulu kegiatan C dan D	17
Gambar 2. 5 Kegiatan A, B, dan C mulai dan selesai pada kejadian yang sama..	17
Gambar 2. 6 Gambar Aktivitas Proyek	18
Gambar 2. 7 Hubungan Peristiwa dan Kegiatan pada AOA	24
Gambar 2. 8 Diagram Ishikawa	28
Gambar 3. 1 Lokasi Penelitian	30
Gambar 4. 1 The Kensington Royal Suites	38
Gambar 4. 2 Universitas Multimedia Nusantara.....	39
Gambar 4. 3 Bintang Toedjoe New Factory	39
Gambar 4. 4 Eka Hospital Bekasi	40
Gambar 4. 5 The Ritz-Carlton Bali	40
Gambar 4. 6 Mall Ciputra CitraRaya	41
Gambar 4. 7 Kino Office Tower	41
Gambar 4. 8 Gereja Stella Maris.....	42
Gambar 4. 9 Struktur Organisasi PT XYZ.....	43
Gambar 4. 10 Diagram Jaringan Kerja Pembangunan Proyek CGK-065.....	66
Gambar 4. 11 Jalur Kritis Pembangunan Proyek CGK-065	68
Gambar 4. 12 Data Penjadwalan Proyek CGK-065 dengan Microsoft Project	72
Gambar 4. 13 Gantt Chart Penjadwalan Proyek CGK-065 dengan Microsoft Project	72
Gambar 4. 14 Penentuan Slack pada Proyek CGK-065 dengan Microsoft Project	73
Gambar 4. 15 Menentukan Jalur Kritis Proyek CGK-065 dengan Microsoft Project	73
Gambar 4. 16 Diagram Ishikawa Pembangunan Proyek CGK-065.....	74

Gambar 4. 17 Data Penjadwalan Proyek CGK-065 dengan Simulasi Percepatan	77
Gambar 4. 18 Gantt Chart Penjadwalan Proyek CGK-065 dengan Simulasi Percepatan	78
Gambar 4. 19 Penentuan Slack pada Proyek CGK-065 dengan Simulasi Percepatan	78
Gambar 4. 20 Jalur Kritis Pembangunan Proyek CGK-065 dengan Simulasi Percepatan	79

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbedaan PERT dan CPM.....	21
Tabel 4. 1 Data Kegiatan Pembangunan proyek CGK-065	51
Tabel 4. 2 Deskripsi kegiatan pembangunan proyek CGK-065	52
Tabel 4. 2 Deskripsi kegiatan pembangunan proyek CGK-065 (Lanjutan).....	53
Tabel 4. 3 Urutan dan Waktu Kegiatan Pembangunan Proyek.....	59
Tabel 4. 4 Gantt Chart Pembangunan Proyek CGK-065	62
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan CPM Pembangunan Proyek CGK-065.....	67
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan PERT Pembangunan Proyek CGK-065	69